**EXEMPLE DE MODÈLE AVANCÉ DE CHARTE DE PROJET**

INFORMATIONS GÉNÉRALES DU PROJET

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| NOM DU PROJET | CHEF DE PROJETS | PROMOTEUR DU PROJET |
| Installations de bornes de recharge des véhicules électriques par Positive Charge  | Jeanne Millau | Julie Davaux |
| E-MAIL | TÉLÉPHONE | UNITÉ(S) ORGANISATIONNELLE(S) |
| jeanne.millau@positivecharge.com | 000-000-0000 | Ingénierie de terrain, exploitation et gestion de projets  |
| CERTIFICATIONS GREEN BELT ATTRIBUÉES |   |   | DATE DE DÉBUT PRÉVUE | DATE D’ACHÈVEMENT PRÉVUE |
| Vanessa Williams (gestion de projets)  | 19/02/20XX | 11/30/20XX |
| CERTIFICATIONS BLACK BELT ATTRIBUÉES |   |   | ÉCONOMIES ATTENDUES | COÛTS ESTIMÉS |
| Richard Amont (directeur d’exploitation)  | 897 654 $ | 453 218 $ |

PRÉSENTATION DU PROJET

|  |  |
| --- | --- |
| PROBLÈME  | Notre objectif dans le cadre de ce projet est d’installer 1 125 bornes de recharge pour véhicules électriques à 116 endroits aux États-Unis, au Mexique et au Canada afin de répondre aux besoins de recharge des véhicules électriques des centres commerciaux et des stations-service.  |
| BUT DU PROJET | La mise en œuvre des 1 125 bornes de recharge permettra de réduire les émissions de combustibles fossiles et aura un impact positif sur l’environnement, tout en aidant Positive Charge à atteindre son objectif de devenir le plus grand fournisseur de solutions de recharge des véhicules électriques au monde et de réduire l’impact environnemental des voitures à combustibles fossiles grâce à nos services.  |
| ANALYSE DE RENTABILITÉ | Les véhicules électriques gagnent en popularité, nécessitant d’installer davantage de bornes de recharge pour véhicules électriques afin de répondre aux besoins des conducteurs de véhicules électriques. La mise en œuvre des 1 125 bornes de recharge pour véhicules électriques à 116 endroits aux États-Unis, au Mexique et au Canada pour répondre aux besoins en la matière des centres commerciaux et des stations-service permettra de réduire la distance à parcourir par les conducteurs de véhicules électriques pour accéder à une borne. La mise en œuvre des bornes de recharge pour véhicules électriques permettra également à Positive Charge de réaliser un bénéfice de 24 %.  |
| OBJECTIFS/ MÉTRIQUES | L’objectif du projet est d’installer 1 125 bornes de recharge pour véhicules électriques à 116 endroits aux États-Unis, au Mexique et au Canada. Les métriques utilisées pour mesurer la réussite du projet seront principalement les indicateurs clés de performance (ICP) suivants : croissance des recettes, taux de fidélisation des clients et satisfaction client.  |
| LIVRABLES ATTENDUS | Installer 1 125 bornes de recharge pour véhicules électriques à 116 endroits aux États-Unis, au Mexique et au Canada afin de répondre aux besoins de recharge des véhicules électriques des centres commerciaux et des stations-service.  |

CHAMP D’APPLICATION DU PROJET

|  |  |
| --- | --- |
| DANS LE CHAMP D’APPLICATION | Les ingénieurs des opérations, les chefs de projet et les ingénieurs de mise en œuvre sur le terrain collaboreront avec le personnel du site client tiers pour installer 1 125 bornes de recharge pour véhicules électriques à 116 endroits aux États-Unis, au Mexique et au Canada.  |
| EN DEHORS DU CHAMP D’APPLICATION | Positive Charge n’est pas responsable des travaux préparatoires des sites tiers/clients (permis de creuser, logistique de disponibilité de l’électricité dans la région de la ville, etc.). Cependant, les chefs de projet de Positive Charge peuvent fournir aux clients une liste de contrôle pour s’assurer que leurs emplacements sont correctement préparés pour l’installation de nos bornes de recharge pour véhicules électriques.  |

PLANNING PROVISOIRE

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **JALON CLÉ** | **DÉBUT** | **FIN** |
| Former l’équipe projet/Revue préliminaire/Périmètre | 12/05/20XX | 11/01/20XX |
| Finaliser le plan de projet/Charte/Lancement | 06/12/20XX | 01/02/20XX |
| Phase Définir | 12/07/20XX | 02/02/20XX |
| Phase Mesurer | 12/08/20XX | 10/02/20XX |
| Phase Analyser | 12/09/20XX | 26/02/20XX |
| Phase Améliorer | 10/01/20XX | 10/03/20XX |
| Phase Contrôler | 08/02/20XX | 08/03/20XX |
| Rapport de synthèse et clôture du projet | 23/04/20XX | 23/06/20XX |

RESSOURCES

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ÉQUIPE DE PROJET | Jeanine Remagio - Cheffe de projets David Coen - Ingénieur en chef Rita Preze - Directrice financière  | Lisa Jones - Directrice AQ Donald Smythe - Ingénieur de campagne |
| RESSOURCES D’ASSISTANCE | Exploitation, Ventes, Gestion de projet, Ingénierie  |
| BESOINS PARTICULIERS | À déterminer |

COÛTS

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **TYPE DE COÛT** | **NOMS DU FOURNISSEUR/DE LA MAIN-D’ŒUVRE** | **TARIF** | **QTÉ** | **MONTANT** |
| **Main-d’œuvre** | Electro Charge Logistics, Inc.  | 78,00 $ | 200 | 15 600 00 $ |
| **Main-d’œuvre** | Véhicules électriques de niveau 1 | 46,00 $ | 100 | 4 600,00 $ |
| **Main-d’œuvre** | Véhicules électriques de niveau 2 | 58,00 $ | 50 | 2 900 00 $ |
| **Main-d’œuvre** | Bornes de recharge rapide pour véhicules électriques | 85 000,00 $ | 1 | 85 000,00 $ |
| **Main-d’œuvre** | Fournisseur de batteries | 79 879,00 $ | 3 | 239 637,00 $ |
| **Fournitures** | Fournisseur de systèmes de conversion d’énergie | 68 686,00 $ | 1 | 68 686,00 $ |
| **Divers** | Logiciel tiers | 68 768,00 $ | 0 | - $ |
|  |   |   | COÛTS TOTAUX | 416 423,00 $ |

BÉNÉFICES ET CLIENTS

|  |  |
| --- | --- |
| RESPONSABLE DU PROCESSUS | Jeanne Millau - Cheffe de projet  |
| PARTIES PRENANTES CLÉS | Julie Davaux |
| CLIENT FINAL | 116 clients aux États-Unis, au Mexique et au Canada (voir la liste des clients ci-jointe).  |
| BÉNÉFICES ATTENDUS | La mise en œuvre des 1 125 bornes de recharge pour véhicules électriques à 116 endroits aux États-Unis, au Mexique et au Canada pour répondre aux besoins en la matière des centres commerciaux et des stations-service permettra de réduire la distance à parcourir par les conducteurs de véhicules électriques pour accéder à une borne. La mise en œuvre des bornes de recharge pour véhicules électriques permettra également à Positive Charge de réaliser un bénéfice de 24 %.  |
|   |   |   |   |   |   |
| **TYPE DE BÉNÉFICE** | **BASE DE L'ESTIMATION** | **MONTANT DU BÉNÉFICE ESTIMÉ** |
| **Économies spécifiques** | Projections estimées  |  25 000,00 $  |
| **Augmentation du chiffre d’affaires** | Projections du service financier |  92 500,00 $  |
| **Productivité plus élevée** | Estimations de l’équipe de gestion de projet  |  17 500,00 $  |
| **Amélioration de la conformité** | Estimations de l’équipe d’exploitation  |  12 000,00 $  |
| **Meilleure prise de décision** | Estimations de l’équipe de gestion de projet  |  18 500,00 $  |
| **Moins de maintenance** | Estimations de l’équipe de gestion de projet  |  26 000,00 $  |
| **Autres coûts évités** | Projections du service financier |  46 250,00 $  |
|   |   |   | BÉNÉFICE TOTAL |  237 750,00 $  |

RISQUES, CONTRAINTES ET HYPOTHÈSES

|  |  |
| --- | --- |
| RISQUES | Bien que le contrat soit signé, le service d’exploitation n’a toujours pas l’approbation des villes de Denver et Yuma pour l’installation. L’équipe de gestion de projet doit collaborer avec les deux villes pour obtenir dans les temps les permis appropriés, etc., pour procéder aux installations programmées.  |
| CONTRAINTES | Nous devons « pourvoir » certains postes clés en matière de gestion de projet et d’ingénierie sur le terrain pour nous assurer d’avoir des personnes « sur le terrain » capables de gérer la mise en œuvre des bornes de recharge pour véhicules électriques.  |
| HYPOTHÈSES | Nous supposons que tous les permis d’installation des bornes de recharge pour véhicules électriques seront fournis par les clients au moment de la mise en œuvre.  |
|   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |
| PRÉPARÉ PAR | FONCTION | DATE |
| Jeanne Millau | Cheffe de projets senior | 22/04/20XX |

|  |
| --- |
| **EXCLUSION DE RESPONSABILITÉ**Tous les articles, modèles ou informations fournis par Smartsheet sur le site Web sont uniquement communiqués à titre de référence. Bien que nous nous efforcions de veiller à ce que les informations communiquées soient toujours correctes et à jour, nous ne faisons aucune déclaration ni ne donnons aucune garantie de quelque nature que ce soit, expresse ou implicite, quant à l'exhaustivité, l'exactitude, la fiabilité, l'adéquation ou la disponibilité du site Web ou des informations, articles, modèles ou graphiques connexes contenus sur le site Web. Toute la confiance que vous accordez à ces informations relève de votre propre responsabilité, à vos propres risques. |